

# プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:
記入日:
プロジェクト名:
担当業務名:

## 1. PQシート 開発品質に関する認識 (Psychological Access Sheets for Recognition of Quality)

問題 & 解答記述欄(解答およびその理由)

### PQ1: リスクについての認識

●Q (Question); 低開発費・短納期そのものはリスクか。

●A (Answer);

●その理由;

### PQ2: 製品品質についての認識

●Q (Question); 製品品質を確保するための最重要な要素を下記から1つ選択して下さい。

1. 妥当な開発予算
2. プロマネの品質・能力
3. 妥当な納期
4. 開発者の品質・能力

●A (Answer);

●その理由;

### PQ3: プロセスについての認識

●Q (Question); プロジェクトマネジメントの品質管理において5W4H (When ,Who ,Where ,Why ,What, How to ,How long ,How much ,How many) の内、最も重要なものをWとHから一つずつ選んで下さい。

●A (Answer);

●その理由;

### PQ4: 目標についての認識

●Q (Question); 目標の変更は度々行っても良いか。

●A (Answer);

●その理由;

### PQ5: 契約についての意識

●Q (Question); 設計書は契約か。

●A (Answer);

●その理由;

### PQ6: 意思表示について

●Q (Question); 「問題が発生しましたどうしましょうか」との報告を部下から受けた場合何と答えるか。

●A (Answer);

●その理由;

プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:
記入日:
プロジェクト名:
担当業務名:
<p><b>PQ7:単純系・複雑系について</b></p> <p>●Q(Question); 単純+単純=2単純 か?</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ8:責任について</b></p> <p>●Q(Question); 責任とはあなたにとって仕事そのものですか.</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ9:レビューに対する認識</b></p> <p>●Q(Question); レビューにおいて問題の発見数が少なかった場合、レビュー対象の完成度は高いと判断して良いか.</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ10:経年変化に対する認識</b></p> <p>●Q(Question); ソフトウェアの品質は経年変化により劣化するか.</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ11:商品についての認識</b></p> <p>●Q(Question); あなたのユーザにとっての商品とは何か. 下記より一つだけ選択して下さい.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 納入システム機器</li> <li>2. ソフトウェアプログラム</li> <li>3. 設計書</li> <li>4. 処理データ</li> </ol> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ12:プロジェクトについての認識</b></p> <p>●Q(Question); 下記の設問に即答できますか.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクト計画書はありますか?</li> <li>・開発範囲・内容は明確ですか?</li> <li>・リスクは何ですか?</li> <li>・開発メンバーは今、何の作業をしていますか?</li> <li>・プロジェクトの予算消化割合と開発進捗状況の整合性が取れていますか?</li> <li>・このプロジェクトの開発プログラムサイズは?</li> </ul> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>

プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:
記入日:
プロジェクト名:
担当業務名:
<p><b>PQ13:メールの作法</b></p> <p>●Q(Question); メール返信ボタンにて自動設定される「Re: 件名」に注意すべきか。</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ14:不都合な事象に対する態度</b></p> <p>●Q(Question); ソフトウェア不具合の真因と思われるものを下記より選択して下さい(複数選択可)。 1. 設計ミス 2. 製造ミス 3. 仕様ミス 4. 評価もれ 5. プロマネの品質・能力 6. 開発者の加重労働</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ15:市場品質状況に対する認識</b></p> <p>●Q(Question); 市場に多数のバージョンのソフトウェアがあり、多数のクレームに対してバグ修正を順次実行してもまた別のバグが発生してくる理由は何でしょうか。下記から複数選択して下さい。</p> <p>1. 評価テストが不十分。 2. バグ修正方法が不完全なため新たに別種のバグを作りこんでいる。 3. 追加仕様開発にてバグを作りこんでいる。 4. 市場にて発生したクレームにつき未再現のため監視状態におかれているものがある。 5. 全ユーザーにおいて最新のバージョン・レビジョンに統一されていない。</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ16:障害報告書について</b></p> <p>●Q(Question); あなたはユーザーへの障害報告書をどのような文章で書き出しますか。</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ17:バグに対する認識</b></p> <p>●Q(Question); バグはあなたにとって不都合な事象でしょうか。</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>
<p><b>PQ18:危険行為に対する認識</b></p> <p>●Q(Question); リリース直後で稼働直前の深夜に不具合を発見した担当者は上司の承認を得る間もなく直ちに不具合を修正し、プログラム配信にてソフトの入れ替えを実施した。この行為は正しいか。</p> <p>●A(Answer);</p> <p>●その理由;</p>

## プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:
記入日:
プロジェクト名:
担当業務名:
<b>2. PCシート コスト・プロフィットに関する認識</b> (Psychological Access Sheets for Cost&Profit Recognition)
問題 & 解答記述欄(解答およびその理由)
<b>PC1: 見積り行為に対する認識①</b> ●Q(Question); ある物件の見積りにおいて自分のスキル外の開発内容の場合、外注にどれくらい掛かりそうか相談することは止むを得ないか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC2: 見積り行為に対する認識②</b> ●Q(Question); 緊急見積りの要請を受けた場合、見積精度を犠牲にしても良いか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC3: カスタムソフトウェアの価格に対する認識</b> ●Q(Question); カスタムソフトウェアの開発費に定価はあるか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC4: 商品の価格(価値)に対する認識</b> ●Q(Question); 商品・製品の価格はそのコストによって決定されるか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC5: 予算に対する認識</b> ●Q(Question); プロジェクトの予算は誰のものか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC6: お金に対する感覚</b> ●Q(Question); 承認された予算は自由に使って良いか。 ●A(Answer); ●その理由;
<b>PC7: ユーザから預かったデータに対する感覚</b> ●Q(Question); 障害対応中に入手したユーザ市場におけるデータは金銭としての価値を持つか。 ●A(Answer); ●その理由;

プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:

記入日:

プロジェクト名:

担当業務名:

PC8:コスト調整に対する認識

●Q(Question);赤字プロジェクトから黒字プロジェクトへの開発コストの付け替えはやむを得ない行為か.

●A(Answer);

●その理由;

PC9:サービスに対する認識

●Q(Question);サービスとは無料で労役を提供することであるか.

●A(Answer);

●その理由;

PC10:障害報告書に対する認識

●Q(Question);障害報告書は損失の証拠にしか過ぎないか.

●A(Answer);

●その理由;

## プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:

記入日:

プロジェクト名:

担当業務名:

### 3. PTシート 時間に関する認識

(Psychological Access Sheets for Recognition of Time)

問題 & 解答記述欄(解答およびその理由)

#### PT1: 開発着手についての認識

●Q(Question); 短納期の場合、開発指示書(契約書)がなくても開発に着手すべきであるか否か。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT2: マネジメントの思考停止

●Q(Question); 開発の大幅進捗遅延に対して自分のみで最後まで頑張り通すべきか。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT3: メール の 作法

●Q(Question); 返信メールにおける自動添付メールに注意すべきか。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT4: 期限を守るということ

●Q(Question); 社内における期限の約束は守れない場合があっても止むをえないか。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT5: スケジュールリング(仕事と必要時間)

●Q(Question); スケジュール作成時に最終期限に合わせて各工程の期間を調整しても良いか。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT6: 時間の重み

●Q(Question); 上司と部下における時間に重みの差はあるか。

●A(Answer);

●その理由;

#### PT7: 時間を買う

●Q(Question); 時間は買えるものでしょうか

●A(Answer);

●その理由;

**プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )**

氏名:

記入日:

プロジェクト名:

担当業務名:

**PT8: リスクと時間の関係**

●Q (Question): リスクはある程度問題が見えてから対処した方が良いか。

●A (Answer):

●その理由:

**PT9: 真の制約条件**

●Q (Question): プロジェクトの主な制約条件として、人、モノ(SW、HW、環境等)、金(開発費)、時間(納期)の4つがありますが、この中で最も真の制約条件となるものを一つ挙げて下さい。

●A (Answer):

●その理由:

プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名: \_\_\_\_\_

記入日: \_\_\_\_\_

プロジェクト名: \_\_\_\_\_

担当業務名: \_\_\_\_\_

**4. POシート 組織に関する認識**  
(Psychological Access Sheets for Recognition of Organization)

問題 & 解答記述欄(解答およびその理由)

**PO1: 組織成果のドライブ要因に対する認識**

●Q (Question); 組織はコスト中心に運営すべきか、利益中心に運営すべきか。

●A (Answer);

●その理由;

**PO2: マネジメントに対する認識**

●Q (Question); (プロジェクト) マネジメントにおける仕事として最も重要なものを下記から選択して下さい。

1. 労務管理
2. 予算(売上・コスト・プロフィット)管理
3. 問題管理

●A (Answer);

●その理由;

**PO3: 組織における各人の役割**

●Q (Question); 上司が部下の仕事をする事は良い事か、悪い事か。

●A (Answer);

●その理由;

プロジェクトマネジメント 認識度・実行度自己確認問題シート(Project Management Selfcheck Sheets for Recognition&Activities )

氏名:

記入日:

プロジェクト名:

担当業務名:

PO4: 経験とデータ

●Q(Question): 組織上・仕事上の行動において、その判断基準として、より適切なものを下記より選択して下さい。

1. 経験 2. データ

●A(Answer):

●その理由:

PO5: プロジェクトの崩壊

●Q(Question): 次の文章の趣旨は正しいか、誤っているか。

「遅れているプロジェクトに人員を補充すると、スケジュールはさらに遅れる。補充しないで放置すると、プロジェクトは崩壊する」  
正・誤にかかわらず、遅延プロジェクトに対する手当てとして人員補充の観点からの処置を”その理由”欄に記述して下さい。

●A(Answer):

●その理由:

PO6: 問題発生に対する姿勢

●Q(Question): 組織・プロジェクトにおいて日々、問題が発生してくることはいやなことか。

●A(Answer):

●その理由: